

**„СИНЕРГОН ХОЛДИНГ” АД**

**ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН**

**ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

**31 ДЕКЕМВРИ 2019 Г.**

Управителният съвет /Ръководството/ на "Синергон Холдинг" АД, на основание разпоредбите на чл. 39 от Закона за счетоводството (в сила от 01.01.2016 г.), чл.100н, ал.7 от ЗППЦК и приложение №10, към чл. 32, ал. 1, т. 2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация, изготви настоящия консолидиран доклад за дейността на Групата през 2019 г. /Доклада/. Годишният консолидиран финансов отчет е одитиран от дипломиран експерт счетоводител - регистриран одитор Даринка Илиева Игнатова - диплома № 0377 издадена от ИДЕС.

Докладът представя коментар и анализ на основни финансови и нефинансови показатели за резултатите на групата, имащи отношение към стопанската ѝ дейност.

Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на Групата, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които то е изправено.

Приложена като отделен документ към настоящия доклад е декларация за корпоративно управление на "Синергон Холдинг" АД, съгласно разпоредбите на чл. 100н, ал. 8 от ЗППЦК.

Информацията относно настъпилите през 2019 г. обстоятелства, които ръководството смята, че биха могли да бъдат от значение за заинтересованите лица, е публично оповестявана до Комисия за финансов надзор и обществеността в сроковете и по реда, предвидени за разкриване на регулирана информация от дружества, попадащи в обхвата на разпоредбите на ЗППЦК.

## **ОПИСАНИЕ НА ДЕЙНОСТТА**

### **Регистрация и предмет на дейност**

Дружеството-майка е регистрирано в Република България и е вписано в Агенция по вписванията – Търговски регистър с ЕИК 121228499. Основната му дейност включва:

- придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества;
- придобиване, оценка и продажба на патенти, отстъпване на лицензи за използване на патенти на дружествата, в които холдинговото дружество участва;
- финансиране на дружествата, в които холдинговото дружество участва;
- друга търговска дейност, незабранена със закон.

### **ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА**

Основният капитал на дружеството - майка към 31.12.2019 г. е в размер на 18 358 849 лева. Капиталът на дружеството е изцяло внесен, акциите са поименни, безналични с право на глас, дивидент и ликвидационен дял, съразмерни с номиналната стойност и са с номинална стойност 1/един/ лв. всяка една.

Акциите на "Синергон холдинг" АД се търгуват на „Българска фондова борса – София” АД, Сегмент акции „Standard”. През изтеклата година бяха изтъргувани 616 462 бр. акции, спрямо 723 665 броя за 2018 г. Средно-претеглената цена при търговията на акциите на холдинга през 2019 г. е 1.0276 лв. на акция (2018 г. е 1.1286 лева). Въпреки променливостта на финансовите пазари, ръководството на дружеството очаква през 2020 г. обема на търговията на фондовата борса с акции на дружеството да се доближи до нивата от предходната година. През 2019 г. „Синергон холдинг” АД не е издавал нова емисия акции.

Дружеството-майка не е изкупувало обратно собствени акции, както и не е било обект на търгово предложение за закупуване на акции по реда на чл. 149 от ЗППЦК.

Групата през 2019 г. не е осъществявала научноизследователска дейност.

Промяната в броя на притежаваните акции в дъщерните дружества се осъществяваше чрез покупко/продажби на пакети от акции на свободния и регулирания пазар и участие при увеличение на капиталите им. "Синергон холдинг" АД притежава както пряко, така и непряко участия в дъщерните си дружества.

Групата на „Синергон Холдинг“ АД се състои от следните дъщерни дружества:

<b>Дружество</b>	<b>Акционерен капитал към 31.12.2019 г. в хил.лв</b>	<b>Процентно участие към 31.12.2019 г.</b>
<b>Дъщерни дружества</b>		
Топливо АД	5 417	73.42
Петър Караминчев АД	3 310	98.38
Синергон Хотели АД	22 164	99.98
Светлина АД	442	90.83
Лакпром АД	4 912	99.20
Шамот АД	417	93.63
Слатина АД	988	95.41
Петромел 1 ООД	2 700	99.00
Премиер Пл АД	2 054	99.38
Балканкерамик АД	8 545	99.97
Синергон Транспорт ЕООД	3 020	100
Топливо Газ ЕООД	1 005	100
Ел Пи Газ ЕООД в ликвидация	505	100
Синергон Петролеум ООД	29 000	89.64
Витал Газ ЕООД	1 050	100
Енерджи Делта ЕООД	14 449	100
София Експо ЕООД	21 274	100
Ритейл Инженеринг ООД	5	96
Белчински минерални бани ЕООД	798	100
Премиер Плевен ЕООД	1 506	100
Синергон Енерджи ЕООД	3 500	100
Ви – Газ България ЕАД	4 000	100
Интериор текстил АД чрез Петър караминчев АД	680	94.29
Синергон Инс ЕООД чрез Синергон Енерджи ЕООД	50	100

През 2019 г. е прекатена търговската дейност на Топливо 501 ООО гр. Москва, регистрирано в Русия и е закрито.

Синергон Холдинг АД чрез Топливо АД притежава 36,71 % от Рама Петролеум ТОО Казахстан.

"Синергон Холдинг" АД притежава акции пряко в 1 асоциирано и в 2 дружества с малцинствено участие.

Дружество	Акционерен капитал в хил. лева	Процентно участие
<b>Значително участие</b> Хевея ким АД	166	34.00%

Дружество	Акционерен капитал в хил. лева	Процентно участие
<b>Миноритарно участие</b> Панайот Волов АД	163	4.11%
Елпром АД	4 264	0.07%

Към 31.12.2019 г. отраслова структура на Групата включително с данни и показатели от индивидуалния финансов отчет на “Синергон Холдинг” АД е следната:

#### ОТРАСЛОВА СТРУКТУРА НА ГРУПАТА НА СИНЕРГОН ХОЛДИНГ

Отрасли	% от собствения капитал	% от активите на Групата	% от нетните приходи от продажби на Групата
Търговия и услуги	42.28	49.00	91.88
Туризм	21.77	16.16	4.37
Химическа промишленост	2.80	1.97	1.11
Производство на строителни материали	1.80	1.35	1.07
Хранително-вкусова промишленост	0.17	0.81	0.91
Производство на мебели	0.07	0.48	0.27
Управление и финансова дейност	31.11	30.23	0.39
	100%	100%	100%

През 2019 г. не е настъпила промяна в отрасловата структура на Групата. Групата продължава да осъществява дейности в отрасли търговия и услуги, туризм, химическа, производство на строителни материали и стоки за бита, хранително-вкусова промишленост, производство на мебели.

На база притежавани активи от предприятието-майка и от неговите дъщерни дружества групирани по отрасли се изчислява отрасловата структура, която е представена в диаграмите на следващата страница.

Тези диаграми онагледяват отрасловата структура като се вземат предвид само показатели от финансовите отчети на дъщерните дружества, и се изключат показателите от индивидуалния финансов отчет на предприятието-майка.

### ОТРАСЛОВА СТРУКТУРА САМО С ПОКАЗАТЕЛИТЕ НА ДЪЩЕРНИТЕ ДРУЖЕСТВА

ОТРАСЛОВА СТРУКТУРА НА ГРУПАТА ЗА 2018 година



ОТРАСЛОВА СТРУКТУРА НА ГРУПАТА ЗА 2019 година



## Структура на акционерния капитал

Акционери	Дялово участие	Брой Акции	Номинална стойност (хил.лв.)
Омега Би Ди Холдинг АД	44.28 %	8 130 084	8 130
Ераст ЕООД	6.26 %	1 150 000	1 150
Други юридически и физически лица	49.46%	9 078 765	9 079
	<b>100%</b>	<b>18 358 849</b>	<b>18 359</b>

## Имуществено състояние на групата

За осъществяване на дейността си 2019 г. Групата притежава активи общо в размер на 335 533 х. лв. (2018 г. 354 464 х. лв.). В сравнение с предходния период, активите намаляват със 18 931 х. лв.

Основната част от измененията се дължат на промените в нетекущите активи представени в следващата таблица.

<b>А. НЕТЕКУЩИ АКТИВИ</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>Изменение</b>
<b>I. Имоти, машини, съоръжения и оборудване</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>
1. Земи (терени)	58 669	80 195	-21 526
2. Сгради и конструкции	50 789	73 514	-22 725
3. Машини и оборудване	4 858	4 039	819
4. Съоръжения	24 350	27 323	-2 973
5. Транспортни средства	5 219	9 367	-4 148
6. Стопански инвентар	338	1 172	-834
7. Разходи за придобиване и ликвидация на ДМА	3 052	2 557	495
8. Други	3 129	290	2 839
<b>Общо за група I:</b>	<b>150 404</b>	<b>198 457</b>	<b>-48 053</b>
<b>II. Инвестиционни имоти</b>	<b>81 476</b>	<b>66 421</b>	<b>15 055</b>
<b>III. Нематериални активи</b>			<b>0</b>
1. Права върху собственост	154	140	14
2. Програмни продукти	104	46	58
3. Други	89	94	-5
<b>Общо за група III:</b>	<b>347</b>	<b>280</b>	<b>67</b>
<b>IV. Финансови активи – Инвестиции в т.ч. :</b>	<b>39</b>	<b>1 694</b>	<b>-1 655</b>
1. Асоциирани предприятия		1 655	-1 655
2. Съвместни предприятия			0
3. Други предприятия	39	39	0
<b>V. Търговски и други вземания</b>	<b>984</b>		<b>984</b>
<b>VI. Търговска репутация - положителна(отрицателна)</b>	<b>525</b>		<b>525</b>
<b>VII. Активи с право на ползване</b>	<b>4 385</b>	<b>-</b>	<b>4 385</b>
<b>VIII. Активи по отсрочени данъци</b>	<b>891</b>	<b>838</b>	<b>53</b>
<b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ А</b>	<b>239 051</b>	<b>267 690</b>	<b>-28 639</b>

Нетекущите активи намаляват с 28 639 х. лв. То е в следствие на намаление на: имотите, машините и съоръженията (ИМС) с 48 053 х. лв., финансовите активи с 1 655 х. лв. Имотите, машините и съоръженията намаляват в резултат от преминаване на част от тях към инвестиционни имоти. Най-голям относителен дял в нетекущите активи на Групата имат земите – 24.54%, сградите – 21.25% и инвестиционните имоти – 34.08%. За 2018 г. съответно земите са 29.96%, сградите – 27.46% и инвестиционните имоти – 24.81%.

Увеличава се търговската репутация с 525 х. лв. в резултат на покупката на ново дъщерно дружество "Ви – Газ България" ЕАД.

Намалението на инвестициите в асоциирани предприятия с 1 655 х. лв., е следствие от обезценена инвестиция от "Топливо" АД в Рама Петролеум ТОО Казахстан.

Текущите активи се увеличават с 9 708 х. лв. в сравнение с 2018 г.

<b>Б. ТЕКУЩИ АКТИВИ</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>Изменение</b>
<b>I. Материални запаси</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>
1. Материали	5 616	6 674	-1 058
2. Продукция	1 366	1 412	-46
3. Стоки	45 342	45 069	273
4. Незавършено производство	189	201	-12
5. Други		9	-9
<b>Общо за група I:</b>	<b>52 513</b>	<b>53 365</b>	<b>-852</b>
<b>II. Търговски и други вземания</b>			
1. Вземания от свързани предприятия			0
2. Вземания от клиенти и доставчици	28 967	25 287	3 680
3. Предоставени аванси	4 585	1 235	3 350
4. Съдебни и присъдени вземания	2 405	498	1 907
5. Данъци за възстановяване	332	449	-117
6. Други вземания и предплатени разходи	1 825	1 013	812
<b>Общо за група II:</b>	<b>38 114</b>	<b>28 482</b>	<b>9 632</b>
<b>III. Финансови активи</b>		<b>1</b>	<b>-1</b>
<b>IV. Парични средства и парични еквиваленти</b>			<b>0</b>
1. Парични средства в брой	571	629	-58
2. Парични средства в разплащателни сметки	5 284	4 297	987
<b>Общо за група IV:</b>	<b>5 855</b>	<b>4 926</b>	<b>929</b>
<b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ Б</b>	<b>96 482</b>	<b>86 774</b>	<b>9 708</b>
<b>ОБЩО АКТИВИ</b>	<b>335 533</b>	<b>354 464</b>	<b>-18 931</b>

Увеличават се търговските и други вземания с 9 632 х. лв., в т. ч. вземанията от клиенти и доставчици с 3 680 х. лв., предоставени аванси с 3 350 х. лв., съдебните и присъдени вземания с 1 907 х. лв., други вземания и предплатени разходи с 812 х. лв., а намаляват данъците за възстановяване с 117 х. лв. Намаляват материалните запаси с 852 х. лв., като от тях: материалите с 1 058 х. лв., продукцията с 46 х. лв., незавършеното производство с 12 х. лв. и други с 9 х. лв., но са се увеличили стоките с 273 х. лв.

Паричните средства в края на 2019 г. са в размер 5 855 х. лв. и са се увеличили с 929 х. лв. в сравнение с 2018 г.

### **Капиталова структура и задължения на Групата**

През отчетната годината не са издавани нови акции и не е настъпила промяна в регистрирания капитал на предприятието майка.

Законовите резерви намаляват с 7 х. лв. Изменението в намаление на резерва от последващи оценки на активите е в размер на 25 249 х.лв.

Капиталова структура на Групата и задълженията ѝ към 31.12.2019 г. са както следва:

<b>А. Собствен капитал</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>Изменение</b>
<b>I. Основен капитал</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>
<b>I. Акционерен капитал</b>	<b>18 359</b>	<b>18 359</b>	<b>0</b>
<b>II. Резерви</b>			
1. Премийни резерви при емитиране на ценни книжа	24 287	30 277	-5 990
2. Резерв от последващи оценки на активи и пасиви	23 033	48 282	-25 249
3. Законови резерви	5 225	5 232	-7
<b>Общо за група II:</b>	<b>52 545</b>	<b>83 791</b>	<b>-31 246</b>
<b>III. Финансов резултат:</b>			
1. Неразпределена печалба	150 812	127 441	23 371
2. Текуща печалба (загуба)	1 064	(12 276)	13 340
<b>Общо за група III:</b>	<b>151 876</b>	<b>115 165</b>	<b>36 711</b>
<b>IV. Неконтролиращо участие</b>	<b>28 159</b>	<b>33 611</b>	<b>-5 452</b>
<b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ А</b>	<b>250 939</b>	<b>250 926</b>	<b>13</b>
<b>Б. Нетекущи пасиви</b>			
<b>I. Търговски и други задължения</b>			
1. Задължения към свързани предприятия	570	1 733	-1 163
2. Задължения по получени заеми от банки и небанкови финансови институции	7 346	10 947	-3 601
3. Други	2 905	874	2 031
<b>Общо за група I:</b>	<b>10 821</b>	<b>13 554</b>	<b>-2 733</b>
<b>II. Финансирания</b>	<b>55</b>	<b>56</b>	<b>-1</b>
<b>III. Пасиви по отсрочени данъци</b>	<b>5 764</b>	<b>8 298</b>	<b>-2 534</b>
<b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ Б</b>	<b>16 640</b>	<b>21 908</b>	<b>-5 268</b>
<b>В. Текущи пасиви</b>			
1. Задължения по получени заеми към банки и небанкови финансови институции	20 549	46 301	-25 752
2. Краткосрочни задължения в т. ч.	32 851	24 819	8 032
задължения към свързани предприятия		11	-11
задължения към доставчици и клиенти	21 166	16 661	4 505
получени аванси	2 523	1 273	1 250
задължения към персонала	1 497	1 725	-228
задължения към осигурителни предприятия	623	515	108
данъчни задължения	7 042	4 634	2 408
3. Други задължения	13 191	10 416	2 775
4. Провизии	1 363	94	1 269
<b>ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ В</b>	<b>67 954</b>	<b>81 630</b>	<b>-13 676</b>
<b>ОБЩО ПАСИВИ</b>	<b>84 594</b>	<b>103 538</b>	<b>-18 944</b>
<b>СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>	<b>335 533</b>	<b>354 464</b>	<b>-18 931</b>

Съобразно водената от Групата политика за намаляване и оптимизиране на финансовите разходи и общия размер на привлечения капитал, Групата продължава да погасява задълженията си по банкови заеми съгласно сключените договори, а също така са предприети действия и за предсрочно погасяване на част от заемите.



## Финансови показатели

Финансовите показатели помагат да се анализират постигнатите резултати от осъществената дейност и представянето на Групата през 2019 г.

**1. Ликвидността** е показател за възможността Групата да погасява своите краткосрочни задължения, когато станат изискуеми.

Показатели	2019 г	2018 г	Изменение
1. Материални запаси	52 513	53 365	-852
2. Търговски и други вземания	37 548	28 014	9 534
3. Текущи финансови активи	-	1	-1
4. Парични средства и еквиваленти	5 855	4 926	929
5. Текущи активи	96 482	86 774	9 708
6. Текущи пасиви	67 954	81 630	-13 676
<b>Коефициент на обща ликвидност (5/6)</b>	<b>1.42</b>	<b>1.06</b>	0.36
<b>Коефициент на бърза ликвидност ((2+3+4)/6)</b>	<b>0.64</b>	<b>0.40</b>	0.24
<b>Коефициент на незабавна ликвидност ((3+4)/6)</b>	<b>0.09</b>	<b>0.06</b>	0.03
<b>Коефициент на абсолютна ликвидност (4/6)</b>	<b>0.09</b>	<b>0.06</b>	0.03
<b>Нетен оборотен капитал (5-6)</b>	<b>28 528</b>	<b>5 144</b>	23 384

В края на 2019 г. съотношението на текущи активи спрямо текущи пасиви е в размер на 1,42. Групата може да посрещне текущите си задължения. Групата има изградена политика, за следене и контрол на тези индикатори, като са предвидени механизми за осигуряване на достатъчно ликвидност при необходимост.

Анализът на коефициентите за ликвидност показва, че общата ликвидност продължава да е над 1-ца. Това показва, че Групата поддържа добра ликвидност. Според ръководството съществени рискове или обстоятелства, които да доведат до съществено повишаване или намаляване на ликвидността на Групата биха възникнали при промяна на ликвидността на клиентите на Групата.

## 2. Финансова автономност и задължнялост.

Показателят за финансова автономност отчита възможността на Групата да изплати всички свои задължения с наличния собствен капитал.

Показателят за задължнялост показва степента на използване на привлечените средства.

Показатели	2019 г.	2018 г.	Изменение
1. Собствен капитал	250 939	250 926	13
2. Нетекущи пасиви	16 640	21 908	-5 268
3. Текущи пасиви	67 954	81 630	-13 676
4. Всичко пасиви (2+3)	84 594	103 538	-18 944
<b>Коефициент на финансова автономност(1 : 4)</b>	<b>2.97</b>	<b>2.42</b>	0.54
<b>Коефициент на задължнялост (4 : 1)</b>	<b>0.34</b>	<b>0.41</b>	-0.08

Коефициентът за финансова автономност показва, че собствения капитал е 2.97 пъти по-голям от заемния капитал. Стойността на коефициента на финансова автономност и за двете разглеждани години е над единица, което е показател, че собствените ресурси на Групата са достатъчни за възстановяване на целия привлечен капитал.

**3. Рентабилността** е основен показател за възвръщаемостта на инвестираните средства в осъществяваната дейност от Групата. Вследствие от реализираната загуба стойностите са отрицателни.

В следващата таблица на база финансовия резултат са изчислени показателите:

- Рентабилност на приходите – показва каква част от приходите се реализира като печалба.
- Рентабилност на собствения и привлечения капитал.
- Рентабилност на активите и пасивите.

Показатели	2019 г.	2018 г.	Изменение
1. Счетоводна печалба/(загуба) (преди данъци)	(555)	(15 156)	14 601
2. Нетна печалба/(загуба)- след данъци	(1 280)	(14 457)	13 177
3. Приходи	351 894	303 637	48 257
4. Собствен капитал	250 939	250 926	13
5. Пасиви (нетекущи + текущи)	84 594	103 538	-18 944
6. Активи (нетекущи + текущи)	335 533	354 464	-18 931
<b>Брутна рентабилност на приходите (1 : 3)</b>	<b>-0.16%</b>	<b>-4.99%</b>	4.83%
<b>Нетна рентабилност на приходите (2 : 3)</b>	<b>-0.36%</b>	<b>-4.76%</b>	4.40%
<b>Брутна рентабилност на собствения капитал(1 : 4)</b>	<b>-0.22%</b>	<b>-6.04%</b>	5.82%
<b>Нетна рентабилност на собствения капитал (2 : 4)</b>	<b>-0.51%</b>	<b>-5.76%</b>	5.25%
<b>Брутна рентабилност на пасивите (1 : 5)</b>	<b>-0.66%</b>	<b>-14.64%</b>	13.98%
<b>Нетна рентабилност на пасивите (2 : 5)</b>	<b>-1.51%</b>	<b>-13.96%</b>	12.45%
<b>Брутна рентабилност на активите (1 : 6)</b>	<b>-0.17%</b>	<b>-4.28%</b>	4.11%
<b>Нетна рентабилност на активите (2 : 6)</b>	<b>-0.38%</b>	<b>-4.08%</b>	3.70%

Рентабилността на Групата на Синергон Холдинг през 2019 г. има отрицателни стойности, в резултат на реализираната загуба.

## ЗАЕМИ С ДЪЩЕРНИ ДРУЖЕСТВА

Вземания на "Синергон холдинг" АД за отпуснати заеми на дъщерни дружества и свързани лица към 31.12.2019 г.

Предприятия	Лих.%	Главница хил.лв.	Срок за погасяване
1."Балканкерамик"АД	3.0	351	31.12.2023
2."Петър Караминчев"АД	3.0	10 654	31.12.2024
3."Петромел 1" ООД	3.0	2 924	31.12.2023
4."Интериор Текстил"АД	10	310	31.12.2008
5."Интериор Текстил"АД	3.0	28	31.12.2024
6. "Ел Пи Газ" ЕООД в ликвидация	8.0	81	02.02.2009
7. "Ел Пи Газ" ЕООД в ликвидация	8.0	721	31.12.2008
8. "Ел Пи Газ" ЕООД в ликвидация	5.0	3	30.07.2014
9. "Премиер Пл" АД	3.0	1 858	31.12.2024
10."Синергон петролеум"АД	3.0	1 800	31.12.2024
11. Белчински минерални бани ЕООД	3.0	444	31.12.2024
12. Ритейл Инженеринг ООД	3.0	10	31.12.2024
13. Слатина АД	3.0	228	31.12.2024
14.Топливо АД	3.0	22 867	31.12.2024
15.Синергон Транспорт ЕООД	3.0	1 581	31.12.2024
16. Топливо Газ ЕООД	3.0	660	31.12.2024
17.Премиер Плевен ЕООД	3.0	286	31.12.2024
18.Синергон Енерджи ЕООД	3.0	700	31.12.2024
19.Енерджи Делта ЕООД	3.0	143	31.12.2024
<b>ОБЩО</b>		<b>45 649</b>	

За предоставените заеми "Синергон Холдинг" АД не е получил обезпечения и гаранции от дъщерните дружества.

Задължения на "Синергон холдинг" АД за получени депозити от дъщерни дружества и заеми от други свързани лица към 31.12.2019 год.

Предприятия	Лих.%	Главница хил. лв.	Срок за погасяване
1."Светлина"АД – дъщерно дружество	3.0	5 569	31.12.2024
2."Синергон Енерджи" АД - дъщерно дружество	3.0	-	31.12.2023
3. "Омега Би Ди Холдинг"АД - акционер	3.0	570	31.12.2024
4. Синергон Хотели АД – дъщерно дружество	3.0	39 364	31.12.2024
5. София Експо ЕООД – дъщерно дружество	3.0	930	31.12.2023
6. Витал Газ ЕООД –дъщерно дружество	3.0	285	31.12.2023
7. Лакпром АД – дъщерно дружество	3.0	225	31.12.2022
8. Шамот АД	3.0	2 922	31.12.2020
<b>ОБЩО</b>		<b>49 865</b>	

Приходите от продажби на Групата и промените настъпили през отчетния период се виждат най-добре като се анализира отчета за доходите.

**Приходите** на Групата се увеличават с над 15 %. В следващата таблица детайлно са представени реализираните видове приходи през 2019 г., относителният им дял и изменението им спрямо 2018 г.

<b>ПРИХОДИ</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>Изменение</b>	<b>Дял на приходите за 2019 г.</b>	<b>Изменение %</b>
<b>А. Приходи от дейността</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. Лева</b>	<b>%</b>	
<b>I. Приходи от продажби на:</b>					
1. Продукция	8 786	9 655	-869	2.50	-9.00%
2. Стоки	330 799	274 063	56 736	94.01	20.70%
3. Услуги	7 630	13 581	-5 951	2.17	-43.82%
4. Наеми	2 860	2 827	33	0.81	1.17%
<b>Общо за група I:</b>	<b>350 075</b>	<b>300 126</b>	<b>49 949</b>	<b>99.48</b>	<b>16.64%</b>
Печалба от продажба на ИМС	1 553	3 420	-1 867	0.44	-54.59%
Промяна в стойността на Инвестиционните имоти	39	-19	58	0.01	-305.26%
<b>Общо приходи/печалби от оперативна дейност</b>	<b>351 667</b>	<b>303 527</b>	<b>48 140</b>	<b>99.94</b>	<b>15.86%</b>
<b>III. Финансови приходи</b>					
1. Приходи от лихви	110	34	76	0.03	223.53%
2. Положителни разлики от операции с финансови активи и инструменти	0	0	0	0,00	
3. Положителни разлики от промяна на валутни курсове	117	76	41	0.03	53.95%
<b>Общо за група III:</b>	<b>227</b>	<b>110</b>	<b>117</b>	<b>0.06</b>	<b>106.36%</b>
<b>Б. Общо приходи от дейността</b>	<b>351 894</b>	<b>303 637</b>	<b>48 257</b>	<b>100</b>	<b>15.89%</b>

Основните приходи на Групата се образуват от продажби на стоки, продукция, услуги и приходи от наеми. Те съставляват 99.48 % от общите приходи на Групата. През 2019 година Групата е реализирала приходи от продажби в размер на 350 075 х. лв. (2018 г. 300 126 х. лв.). Приходите от продажби се увеличават с 49 949 х. лв., което е увеличение с 16.64% .

Най-голям относителен дял 94.01% от приходите от продажби продължават да заемат приходите от продажби на стоки. Тяхното увеличение е 20.70%. Увеличението се дължи основно на повишаване на продажбите на строителни и отоплителни материали и продажбите на светли горива.

Приходите от продажби на услуги през 2019 г. в сравнение с 2018 г. намаляват с 43.82%. В отрасъл туризъм са осъществени с 66.60% по-малко приходи от хотелски услуги.

Реализираните приходи от отдаване под наем са нарастнали с 1.17 % през 2019 г. в сравнение с 2018 г.

Приходите от продажба на продукция намаляват с 9.00%.

През годината са продадени неефективни и нерентабилни активи и е постигната печалба от продажбата им в размер на 1 553 х. лв. В сравнение с 2018 г. е реализирана по-малко печалба от продажба на имоти, машини и съоръжения в размер на 1 867 х. лв.

Приходи по сегменти на Групата, техните изменения и относителен дял са представени в следващата таблица:

ПРИХОДИ ПО СЕГМЕНТИ	2019 г.	2018 г.	Изменение	Дял на приходите за 2019 г.	Изменение
	хил. лева	хил. лева	хил. лева	%	%
1. Търговия и услуги, в т.ч.	335 629	276 224	59 405	95.87	21.51%
Горива	183 584	141 402	42 182	52.44	29.83%
Строителни и отоплителни	101 308	98 768	2 540	28.94	2.57%
Електроенергия	43 908	30 009	13 899	12.54	46.32%
2. Химическа промишленост	4 230	4 813	-583	1.21	-12.11%
3. Производство на мебели	985	796	189	0.28	23.74%
4. Туризъм	4 787	13 625	-8 838	1.37	-64.87%
5. Производство на строителни материали	1 308	678	630	0.37	92.92%
6. Хранително вкусова промишленост	3 113	3 963	-850	0.89	-21.45%
8. Други	23	27	-4	0.01	-14.81%
<b>Общо за Група</b>	<b>350 075</b>	<b>300 126</b>	<b>49 949</b>	<b>100.00</b>	<b>16.64%</b>

В следващата таблица са представени основните категории стоки, продукти и предоставени услуги, стойностно и количествено, с посочване на тяхното количествено изменение в продажбите, анализ и структура на приходите от продажби е представен в приложение 22 от консолидирания финансов отчет:

Видове стоки и услуги	мярка	2019 г.		2018 г.		Изменение в количеството
		количество	хил. лв	количество	хил. лв	%
Строителни смеси	тон	99.603	20073	99.97	19560	-0.37%
Строителни плоскости	м <sup>3</sup>	27.167	11246	29.252	11989	-7.13%
Метали	тон	2.873	4112	2.8	3890	2.61%
Керамични изделия	хил.бр.	35.64	19699	32.28	17156	10.41%
Инертни материали	тон	114.156	2341	112.125	2300	1.81%
Изолации	м <sup>3</sup>	83.104	9508	75.452	8381	10.14%
Дървен материал	м <sup>3</sup>	4.122	1450	4	1366	3.05%
Други строителни материали			18836		16944	
Бетонови изделия	тон	18876	1470	14583	1106	29.44%
Туристически услуги	Бр. нощувки	97585	4468	163881	13378	-40.45%

Делът на продажбите на строителни смеси и плоскости намаляват спрямо предходния период, а се увеличава делът на продажбите на метали, керамични изделия, инертни материали, дървен материал и изолации се спрямо предходния период. Маржовете в този сектор се увеличават с 13-15% в сравнение с 2018 г. намалението на приходите от туристически услуги е вследствие от продажбата на два от хотелските комплекси на "Синергон Хотели" АД.

**Разходите** за осъществяване на цялостната дейност на Групата през 2019 г. са в размер на 361 081 х. лв., спрямо 318 816 х. лв. за 2018 г. Разходите се увеличават с 42 265 х. лв., това представлява 13.26%.

Детайлната структура на разходите за 2019 г. и тяхното изменение са показани в следващата таблица.

<b>А. Разходи за дейността</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>Изменение</b>
<b>I. Разходи по икономически елементи</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>	<b>хил. лева</b>
1. Разходи за материали	11 915	13 877	-1 962
2. Разходи за външни услуги	12 161	12 600	-439
3. Разходи за амортизации	10 030	10 009	21
4. Разходи за възнаграждение	24 251	24 325	-74
5. Разходи за осигуровки	4 382	4 410	-28
6. Балансова стойност на продадените активи	291 875	245 090	46 785
7. Изменение запасите от продукцията и незавършено производство	12	87	-75
8. Други разходи, нето	2 621	3 207	-586
9. Обезценка на вземания	1 991	2 618	-627
<b>Общо за група I:</b>	<b>359 238</b>	<b>316 223</b>	<b>43 015</b>
<b>II. Финансови разходи</b>			
1. Разходи за лихви	1 071	1 881	-810
2. Отрицателни разлики от операции с финансови активи и инструменти			0
3. Отрицателни разлики от промяна на валутни курсове	131	4	127
4. Други	641	708	-67
<b>Общо за група II:</b>	<b>1 843</b>	<b>2 593</b>	<b>-750</b>
<b>Б. Общо разходи за дейността (I+II)</b>	<b>361 081</b>	<b>318 816</b>	<b>42 265</b>
<b>Печалба от продажба на дъщерно предприятие</b>	<b>11 455</b>	<b>123</b>	<b>11 332</b>
<b>Загуба от Асоциирано предприятие</b>	<b>(2 823)</b>	<b>(100)</b>	<b>(2 723)</b>
<b>В. Загуба преди облагане с данъци</b>	<b>(555)</b>	<b>(15 156)</b>	<b>14 601</b>
<b>III. Разходи/(икономия) за данъци</b>	<b>(724)</b>	<b>703</b>	<b>-1 427</b>
<b>Г. Загуба от продължаващи дейности</b>	<b>(1 279)</b>	<b>(14 453)</b>	<b>13 174</b>
<b>Д. Загуба от преустановени дейности</b>	<b>(1)</b>	<b>(4)</b>	<b>3</b>
<b>Е. Загуба след облагане с данъци</b>	<b>(1 280)</b>	<b>(14 457)</b>	<b>13 177</b>
<b>Печалба(Загуба) отнасяща се към:</b>			
<b>Собственици на предприятието майка</b>	<b>1 064</b>	<b>(12 276)</b>	<b>13 340</b>
<b>Неконтролиращото участие</b>	<b>(2 344)</b>	<b>(2 181)</b>	<b>-163</b>

Увеличението на разходите е вследствие на повече реализирани приходи от продажби на стоки през 2019 г. Поради това се увеличават разходите: балансовата стойност на продадените активи с 19.09% и разходите за амортизации с 0.21%. Провежданата от ръководството политика за оптимизиране на разходите води до намаление на разходите за материали 14.14%, разходите за външни услуги 3.48%, разходите за възнаграждения с 0.30%, разходите за осигуровки с 0.63%. Финансовите разходи през 2019 г. намаляват с 750 х. лв. поради намаление на разходите за лихви.

В разходите за 2019 г. се включват обезценка на активи 4 344 х. лв., в т.ч.: включени в други разходи - обезценка на ДМА 100 х. лв., обезценка на МЗ 1 206 х. лв., разходи от брак на активи 1 045 х. лв. и обезценка на вземания 1 991 х. лв.

През 2019 г. Групата формира загуба преди данъци в размер на 555 х. лв. (2018 г.- загуба 15 156 х. лв.), нетна загуба след облагане с данъци 1 280 х. лв. (2018 г.- загуба 14 457 х. лв.), от която 1 064 х. лв. печалба, полагаща се на акционерите на „Синергон Холдинг“ АД и загуба 2 344 х. лв., полагаща се на други акционери. Загубата през 2019 г. в сравнение с 2018г. намалява с 13 177 х. лв.

Положителните нетни паричните потоци за 2019 г. се формират от инвестиционната дейност. В резултат на провежданата от ръководството политика за ефективно използване на паричните средства и намаление на финансовите разходи на Групата, сумата на погасените заеми надвишава сумата на новополучените заеми за финансиране на дейността.

Приходите на групата са насочени основно към вътрешен пазар и не съществуват клиенти с относителен дял над 10%. Реализираните приходи от продажби извън територията на страната са предимно от продажби на втечен газ, като те заемат дял, който също е под 10% спрямо общите приходи на Групата.

**През февруари 2019 г. Групата продаде всичките си дялове в Гранд Хотел Пловдив ЕООД. От продажбата се реализира печалба в размер на 11 455 х.лв. Подробно оповестяване е представено в Консолидирания финансов отчет за 2019 г. в приложение 31.**

**В края на май 2019 г. Групата придоби 100% от капитала на Ви Газ България ЕАД за 4230 х.лв. Подробно оповестяване е представено в Консолидирания финансов отчет за 2019 г. в приложение 31.**

През отчетния период няма други сключени сделки между емитента и свързани лица, предложения за сключване на такива сделки, както и сделки, които са извън обичайната дейност на дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия, по които емитентът или негово дъщерно дружество е страна, освен тези които са оповестени в приложение 31 от консолидирания финансов отчет.

През отчетния период няма настъпили събития и показатели с необичаен за емитента характер, имащи съществено влияние върху дейността му.

"Синергон холдинг" АД и някои от дъщерните дружества са поели условни задължения, които са представени в приложение 34 на консолидирания финансов отчет.

Информацията за дялови участия на предприятието-майка в страната и чужбина е представена подробно в консолидиран доклад за дейността в раздел «Преглед на дейността» и консолидирания годишен финансов отчет приложение 7, 8, 31. "Синергон Холдинг" АД придобива нови акции и дялове със собствен финансов ресурс.

Договорите като заемополучатели или заемодатели между "Синергон холдинг" АД и неговите дъщерни дружества са подробно представени в този консолидиран доклад за дейността и в приложение 17, 31 и 34 на консолидирания финансов отчет. Полученото привлечено финансиране, Групата използва както за оборотен капитал, така и за инвестиционни нужди.

През отчетния период няма издадена нова емисия ценни книжа от "Синергон Холдинг" АД.

Дружеството не е публикувало прогнози за постигнатите финансови резултати през отчетния период.

Позициите свързани с ликвиден риск се следят стриктно и се контролират от ръководството. Управлението на ликвидния риск изисква поддържане на достатъчно количество парични средства и депозити за обслужване на дейността на Групата. Групата продължава да обслужва своите задължения съгласно договорения срок. Освен това за намаляване на финансовите разходи и повишаване на ефективността от използването на привлечения капитал Групата прави допълнителни погасявания на своите банкови задължения. Няма констатирани евентуални заплахи и затова не са необходими мерки за отстраняване им.

По-значителни инвестиции през отчетния период са направени в следните дружества за:

“Топливо” АД – реконструкции и извършени ремонти на сгради, изграждане и модернизация на магазини в гр. Варна, изграждане на нов магазин в гр. Търговище, старт на проект за изграждане и модернизация на газостанция в гр.София, кв. Враждебна, изграждане и ремонт на осветителни инсталации, климатични инсталации и търговско оборудване, покупка на товарни и леки автомобили и ремонт на транспортна техника, ремонт на жп цистерни, покупка на компютърна техника и лицензи, внедряване на система за управление и единно планиране на ресурсите на предприятието, внедряване на лицензирана система за отчитане на продажби на течни горива, покупка на други ДМА.

“Синергон Петролеум” ООД – подобряване на енергийната ефективност, подобряване на работната среда чрез покупка на нови програмни модули и оборудването с нова техника, подновяване на автопарка.

„Топливо Газ” ЕООД – покупка на нови газови бутилки; покупка на товарни автомобили за осъществяване на търговията с бутилки за втечен газ; покупка на нова компютърна техника и сървър, покупка на нови машини и съоръжения, свързани с пълненето и фолирането на бутилки с втечен газ.

„Синергон хотели” АД – покупка на терен с цел окрупняване на площта и подобряване на средата за почивка и отдих.

„Лакпром” АД – обновяване и ремонт на сгради, учредяване право на строеж, ремонт на съоръжения – водопровод и отоплителна инсталация, покупка и ремонт на транспортни средства, учредяване на права върху интелектуална собственост.

“Балканкерамик” АД – ремонт на сгради и покупка на товаро-разтоварна техника и обновяване на производствените съоръжения и машини.

“Петър Караминчев” АД – завършване на инсталацията за биодизел; изграждане ЖП разтоварище и фотоволтаична централа.

„Енерджи Делта” ЕООД – обновяване на плажния комплекс и покупка на карт коли.

„Ви – Газ България” ЕАД – покупка на нови бутилки и резервоари, подмяна на компютърна техника и програмен продукт.

Стойността на извършени инвестиции надхвърля 9 000 хил.лв.

През отчетния период няма настъпили промени в основните принципи за управление на "Синергон Холдинг" АД и на неговата група предприятия.

## **СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ**

В Групата функционира система за вътрешен контрол и управление на риска, която гарантира ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Системата е изградена и функционира с оглед идентифициране на рисковете, съпътстващи дейността на Групата и подпомагане тяхното ефективно управление.

Управителните органи на Групата носят основната отговорност и роля по отношение на изграждане на системата за вътрешен контрол и управление на риска. Управителният съвет изпълнява както управляваща и насочваща функция, така и текущо наблюдение.



Текущото наблюдение се състои в оценяване дали системата е подходяща все още за Групата в условията на променена среда, дали действа както се очаква и дали се адаптира периодично към променените условия. Оценяването на избрани области, извършвано в този контекст като отговорност на Управителния съвет/УС/ се съобразява с приоритетите на Групата. Оценяването също е съразмерно с характеристиките на Групата и влиянието на идентифицираните рискове.

Управителният съвет предоставя на одитния комитет информация относно основните характеристики и особености на системата и относно ключови въпроси, включително относно установените основни инциденти и съответно приетите или приложени корективни действия.

### **Контролна среда**

Контролната среда включва функциите за общо управление и ръководните такива, както и отношението, информираността и действията на Управителните органи, отговорни за управлението в широк смисъл и отговорното управление по отношение на вътрешния контрол.

- **Ангажимент за компетентност.** Управителните органи на Групата, одитният комитет и лицата ангажирани с процеса на вътрешен контрол и управление на риска притежават необходимите познания и умения за изпълнение на задачите, които изисква процеса, които определят длъжностната характеристика на дадено лице. УС и изпълнителният директор на Групата следят за нивата на компетентност за конкретни работни места и начините, по които тези нива се превръщат в изисквани реквизити за умения и познания.

- **Участие на лицата, натоварени с общо управление.** Съзнанието за контрол в Групата се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно от членовете на Управителния съвет на Групата. Отговорностите на членовете на УС са уредени в Устава и договорите за управление. Допълнително УС е натоварен и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на Групата.

- **Философия и оперативен стил на ръководството.** Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на УС и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявяват чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи.

- **Организационна структура.** Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. УС преценява уместността на организационната структура на Групата, като съобразява тази структура с размера и характера на дейностите на Групата.

- **Възлагане на правомощия и отговорности.** При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в Групата се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в Групата ресурси.

- **Политика и практика, свързани с човешките ресурси.** Политиката и практиката, свързани с човешките ресурси, често показват важни въпроси във връзка със съзнанието за контрол на Групата. При подбора на персонал УС и изпълнителният директор се фокусират върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин се изразява и ангажираността на Групата да назначава компетентни и надеждни служители.

## **Информационна система и свързаните с нея бизнес процеси, съществени за финансовото отчитане и комуникацията**

Информационната система, съществена за целите на финансовото отчитане, която включва счетоводната система, се състои от процедури и документация, разработени и установени с цел:

1. инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции на Групата (както и събития и условия) и поддържане на отчетност за свързаните активи, пасиви и собствен капитал;
2. разрешаване на проблеми с неправилна обработка на сделки и операции, като например, автоматизирани файлове за неуточнени позиции на информация и процедури, следвани за своевременно коригиране на задържаните неуточнени позиции;
3. обработка и отчитане на случаи на заобикаляне на системите или преодоляване на контролите; прехвърляне на информацията от системите за обработка на сделките и операциите в главната книга;
4. обхващане на информация, съществена за финансовото отчитане на събития и условия, различни от сделки и операции, като например амортизация на материални и нематериални активи и промени в събираемостта на вземанията; и
5. гарантиране, че изискваната за оповестяване от приложимата обща рамка за финансово отчитане информация е събрана, отразена, обработена, обобщена и, че тя е подходящо отчетена във финансовия отчет.

Комуникацията от страна на Групата на ролите и отговорностите във финансовото отчитане и на важни въпроси, свързани с нея, включва осигуряването на разбиране за индивидуалните роли и отговорности, свързани с вътрешния контрол върху нея. Тя включва такива въпроси като например степента, в която счетоводния екип разбира по какъв начин дейностите му в информационната система за финансово отчитане, са свързани с работата на други лица и средствата за докладване на изключенията.

Комуникацията се осъществява въз основа на разработени правила за финансово отчитане. Откритите канали за комуникация помагат за гарантиране, че изключенията се докладват и за тях се предприемат действия.

### **Текущо наблюдение на контролите**

Текущото наблюдение на контролите е процес за оценка на ефективността на резултатите от функционирането на вътрешния контрол във времето. То включва своевременна оценка на ефективността на контролите и предприемане на необходимите оздравителни действия. Управителният съвет извършва текущо наблюдение на контролите чрез текущи дейности, отделни оценки или комбинация от двете. Текущите дейности по наблюдение често са вградени в нормалните повтарящи се дейности на Групата и включват регулярни управленски и надзорни дейности.

Одитният комитет целогодишно наблюдава ефективността на системата на вътрешен контрол, а също и работата на независимия одит. Одитният комитет също изготвя препоръки на подобряване на работата в изброените области на финансова дейност.

### **ОСНОВНИ РИСКОВЕ И НЕСИГУРНОСТИ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНА ГРУПАТА**

„Синергон Холдинг“ АД осъществява холдингова дейност, която включва придобиване, управление, оценка и продажба на участия в български и чуждестранни дружества, придобиване, управление и продажба на облигации, придобиване, оценка и продажба на патенти, отстъпване на лицензии за използване на патенти на дружествата, в които холдинговото дружество участва, финансиране на дружества, в които холдинговото дружество участва, транспортна и спедиторска дейност, изложбена и маркетингова дейност, ремонтна и сервизна дейност, туристическа дейност и туристически услуги, хотелиерство и

ресторантьорство, търговия с машини, съоръжения и резервни части, доставка, съхранение и търговия с битови, хранителни, нехранителни и промишлени стоки, в това число, химически и лаково-бояджийски стоки, керамични и огнеупорни изделия, нефтопродукти, пропан-бутан, течни горива, въглища, брикети, строителни материали, електроди, стоки за промишлено и жилищно обзавеждане, осветителни тела и кварцови изделия за осветление, текстилни изделия, семена, зърно, зърнени и хлебни продукти и други подобни, друга търговска дейност, незабранена със закон.

Основните рискове и несигурности произтичат от спецификата на дейността на Синергон Холдинг и неговите дъщерни дружества, както и от външни фактори свързани с макроикономическите, политическите и други фактори, които оказват и/или могат да окажат влияние върху дейността на Групата.

Вътрешните фактори са специфични за отделните дружествата и индустрията в която развиват дейността си. Те включват:

- Рискове свързани с осъществяваните процеси – производство, дистрибуция, извършване на услуги и др.;
  - Рискове, произтичащи от осъществяването на дейността в Групата – при продажбата на продукция, стоки, услуги и при осъществяване на инвестиционни проекти.
- Външните фактори характеризират систематичния риск за Групата. Те произтичат от макроикономическите, политическите и пазарните условия и включват:
- Промени в нормативната уредба водещи до неблагоприятни условия за осъществяване на дейността;
  - Промени в данъчното и осигурително законодателство;
  - Промени в лихвени равнища, инфлация, растеж на БВП и в други икономически индикатори;
  - Решения и политика на Европейския съюз.
  - Други външни фактори, които имат ефект върху стопанската среда като цяло.

Ръководството на „Синергон Холдинг” АД се стреми да развива активно управление на риска, като за целта е внедрило система за управление на рисковете и насочва усилията си за нейното подобряване и съответствие с най-добрите практики. Системата за управление на риска определя правомощията и отговорностите в структурните подразделения на Групата, организацията и реда за взаимодействие при управление на рисковете, анализ и оценка на информацията, свързана с рискове и периодична отчетност по управление на рисковете. Управителният съвет приема принципите за цялостното управление на риска, както и политика, отнасяща се до общите /систематични/ и до специфичните /несистематични/ рискове, следи за цялостния риск и търси начини да неутрализира потенциалните им отрицателни ефекти върху дейността и финансовото състояние на Дружеството.

## **Основни рискове, пред които е изправена Групата**

### ***Финансови рискове***

Дейността на „Синергон холдинг” АД включва комплексно финансово управление на холдинга, съответно тя е изложена на редица финансови рискове: пазарен риск (включващ валутен риск, риск от промяна в справедливата стойност на финансовите инструменти в резултат на промени на лихвените проценти, риск от промяна на паричните потоци в резултат на промяна в пазарните лихвени нива и ценови риск), кредитен риск и ликвиден риск. Програмата на Групата за цялостно управление на риска е съсредоточена върху непредвидимостта на финансовите пазари и има за цел да намали евентуалните неблагоприятни ефекти върху финансовия резултат и финансовите показатели на Групата.

Управлението на риска се извършва под прякото ръководство на изпълнителния директор, като политиката му е одобрена от Управителния съвет. По този начин се определят, оценяват и хеджират финансовите рискове в тясно сътрудничество с оперативните звена на Групата. Управителният съвет приема принципите за цялостното управление на риска, както и политика, отнасяща се до специфични области като валутен риск, лихвен риск, кредитен риск, използване на деривативни и недеривативни финансови инструменти и инвестиране на излишъци от ликвидни средства.

До голяма степен, финансовият риск за Групата произтича от притежаваните финансови инструменти (активи и пасиви). Те са разпределени общо в следните категории:

	<i>в хил. лв.</i>	
	<b>31.12.2019 г.</b>	<b>31.12.2018 г.</b>
<b>Финансови активи</b>		
Търговски и други вземания	37 176	27 020
Пари и парични еквиваленти	5 855	4 926
Финансови активи	39	1 695
<b>Общо</b>	<b>43 070</b>	<b>33 641</b>
<b>Финансови пасиви</b>		
Задължения за заеми и финансов лизинг	28 465	58 981
Търговски и други задължения	25 301	17 945
<b>Общо</b>	<b>53 766</b>	<b>76 926</b>

Рискът, произтичащ от финансовите инструменти, е в три различни направления – валутна експозиция, лихвени нива и матуритет. Всеки от тези рискове се следи поотделно от ръководството, като управлението им съчетава решенията в една обща стратегия за управление на риска.

	<b>в BGN</b>		<b>в EUR</b>		<b>в USD</b>		<i>в хил. лв.</i> <b>Общо</b>	
<b>Към 31 декември</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>
Финансови активи	38 451	31 584	326	215	4 293	186	43 070	31 985
Финансови пасиви	49 839	54 498	2 547	22 428	1 380	-	53 766	76 926
<b>Към 31 декември</b>								
	<b>Безлихвени</b>		<b>Плаващ лихвен %</b>		<b>Фиксиран лихвен %</b>		<b>Общо</b>	
	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>
Финансови активи	37 215	27 059	5 855	4 926	-	-	43 070	31 985
Финансови пасиви	25 301	17 945	27895	58 981	570	-	53 766	76 926
<b>Към 31 декември</b>								
	<b>До 1 г.</b>		<b>От 1 до 5 г.</b>		<b>Без матуритет</b>		<b>Общо</b>	
	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>
Финансови активи	36 192	27 020	984	-	5 894	6 621	43 070	33 641
<b>Към 31 декември</b>								
	<b>До 1 г.</b>		<b>От 1 до 2 г.</b>		<b>От 2 до 5 г.</b>		<b>Над 5 г.</b>	
	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>	<b>2018 г.</b>
Финансови пасиви	44 238	64 246	2 228	1 733	7 300	9 999	-	948

#### *Валутен риск*

Холдингът извършва дейността си в Република България. Затова основна част от приходите и разходите са деноминирани в местната валута български лев. Голяма част от останалите финансови активи и пасиви са деноминирани в евро, чиито курс е фиксиран към българския лев, според правилата на Валутния съвет. Финансовите пасиви на Групата основно са в евро и лева. Поради тази причина, Групата е изложена на валутно-курсен риск само при финансови активи, различни от лева и евро. Тяхната част в баланса на Групата е незначителна, което обуславя минимален валутен риск за Групата като цяло.

### *Лихвен риск*

Лихвоносните активи на Групата са с фиксирани лихвени проценти, докато тя заема средства при плаващи и фиксирани лихвени проценти. Тези експозиции се следят стриктно, като по този начин се цели балансиране между фиксирани и плаващи лихвени проценти с цел управление на финансовия ефект. В настоящия кредитен пазар с намаляването на базата за определяне на лихвата по заемните средства, намалява и сумата на лихвените плащания по заеми с плаващи лихвени нива и обратно, при увеличаване се увеличават лихвените разходи и плащания. Разгледани са различни сценарии, вземайки в предвид рефинансиране, подновяване на съществуващи позиции, алтернативно финансиране. Базирайки се на това, Групата изчислява влиянието на определена промяна в нивото на лихвения процент върху печалбата и загубата. За всеки сценарий, една и съща промяна в лихвения процент се използва за всички валути.

Управлението на риска включва различни сценариите за промяна на лихвените нива само спрямо експозициите в пасивите, като към 31.12.2019 г. в х.лв. са следните:

	хил. лв.	31.12.2019 г.	31.12.2018 г.
Заеми с променлив лихвен процент		27 895	57 248
<b>Общо лихвена експозиция</b>		<b>27 895</b>	<b>57 248</b>

На база тези модели, влиянието върху печалбата преди данъци при промяна увеличение/намаление от 1% на лихвените нива на годишна база (използвани са средно-претеглени стойности) ще доведе до нетно увеличение с 255 х. лв. на лихвените разходи или на нетно намаление с 255 х. лв. на лихвените разходи.

### *Кредитен и ликвиден риск*

Кредитният риск за Групата се ограничава основно до търговски вземанията от клиенти на дъщерните дружества. Към 31.12.2019 г., те са в размер на 28 967 х. лв. (31.12.2018 г.: 25 287 х. лв.). Направените обезценки на вземанията от клиенти през текущата година са в размер на 1 087 х.лв. Също така, вземанията от клиенти не са съсредоточени в малко на брой клиенти, което помага за диверсифициране на кредитния риск.

Позициите на Групата свързани с ликвиден риск се следят стриктно и се контролират от нейното ръководство. Управлението на ликвидния риск изисква поддържане на достатъчно количество парични средства и депозити за обслужване на дейността на Групата. Ръководството взема в предвид прогнозите за осигуряване на ликвидни резерви (възстановени отпуснати заеми, неусвоени кредитни линии) на парични средства на база очакваните парични потоци. Дружеството отчита положителни парични потоци от инвестиционна дейност. Срокът им е съобразен с предстоящи плащания съгласно прогнозните парични потоци.

Ликвиден риск би се появил при условията посочени по-горе за кредитния риск. Кое от своя страна ще увеличи сроковете за събиране на заемите, отпуснати на дъщерните дружества. Матуритетният анализ показва баланс между финансовите активи и финансовите пасиви спрямо техния падеж.

### *Ценови риск*

„Синергон холдинг“ АД има балансови позиции изложени на ценови риск, тъй като държи ценни книжа в оборотен портфейл за търгуване и на разположение за продажба. Тези ценни книжа са борсово продаваеми и цената им се променя съобразно промяната на борсовата цена. Тези промени в борсовите цени оказват влияние на печалбата/загубата в отчета за всеобхватния доход.

### *Управление на капиталов риск*

Целите на ръководството на Групата във връзка с управление на капитала са: да осигури способността на дружеството да продължи дейността си като действащо предприятие, така, че да може да предоставя възвръщаемост на капитала на акционерите; да осигури добра рентабилност на акционерите, като определя адекватно цената на продуктите и услугите си,

както и инвестиционните си проекти в съответствие с нивото на различните видове риск. Групата управлява структурата на капитала и извършва необходимите корекции в нея в съответствие с промените в икономическата обстановка и характеристиките на риска на съответните активи.

Нетният дълг се изчислява като общ дълг минус парите и паричните еквиваленти. През 2019 година стратегията на Дружеството е да поддържа съотношението дълг към капитал на такова ниво, което да гарантира достъп до финансиране на разумна цена.

Съотношението нетен дълг към капитал съответно към 31 декември 2019 г. и 2018 г. е както следва:

	<u>31.12.2019 г.</u>	<u>31.12.2018 г.</u>
Общ дълг	84 594	103 538
Пари и парични еквиваленти	(5 855)	(4 926)
<b>Нетен дълг</b>	<b>78 739</b>	<b>98 612</b>
Собствен капитал	250 939	250 926
<b>Общо капитал</b>	<b>329 678</b>	<b>349 538</b>
<b>Коефициент на задлъжнялост</b>	<b>0.24</b>	<b>0.28</b>

Към 31.12.2019 г. Групата от една страна намалява нивото на задлъжнялост по отношение на нетекущите задължения за привлечен капитал, а от друга страна запазва нивото на привлечените оборотни средства спрямо предходната година.

### Процес за оценка на рисковете на Групата

Процесът на оценка на риска от страна на Управителния съвет (УС) представлява базата за начина, по който той определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

УС идентифицира следните видове риск, относими към Групата и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове.

Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която Групата функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното дружество осъществява своята дейност.

Несистематични рискове са пряко относими към дейността на Групата. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешно-фирменото планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Общият план на УС за управление на риска се фокусира върху непредвидимостта на дейността на Групата. УС се стреми да сведе до минимум потенциалното отрицателно въздействие върху финансовото състояние на Групата. Поради тази необходимост е изградено и функционира в Групата отдел „Анализи, планиране и контрол“ .

Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на Групата се съдържат във вътрешните правила за управление на риска и контрола на „Синергон холдинг“ АД. Фокусът е насочен към следните видове рискове, а именно: лихвен и ликвиден, операционен и правен риск, пазарен и репутационен риск и рискове от измами. За оценката и измерването на ликвидния риск се използва разработена и функционираща собствена информационна система за управление на рисковете в Групата.

Ежегодно, в края на годината се извършва и оценка на идентифицираните рискове в Групата.

Одитния комитет целогодишно наблюдава системите за управление на риска и изготвя препоръки за тяхното подобряване.

## УПРАВЛЕНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО

Предприятието-Майка е с двустепенна система на управление съгласно търговските разпоредби в Република България.

Към 31 декември 2019 г. в Надзорния съвет участват:

Бедо Доганян (Председател)

Светлана Кацулова (член)

Румен Панайотов (член)

Към 31 декември 2019 г. в Управителния съвет участват:

Евгения Славчева (Председател)

Марин Стоянов (член и Изпълнителен директор)

Васко Танев (член)

Информация за Надзорния и Управителен съвети съгласно чл. 247, ал.2 от Търговския закон към 31.12.2019 г.:

### **Надзорен съвет:**

1. Бедо Доганян - Председател на Надзорния съвет. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 18 000 лв.

Притежава 560 420 броя акции на Дружеството, представляващи 3.05% от капитала.

Участва в органите на управление на: "Топливо" АД, "Светлина" АД, "Синергон Хотели" АД, "Омега БИ ДИ Холдинг" АД, "Витошки имоти" ООД.

2. Светлана Кацулова - Член. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 17 284 лв.

Притежава 28 броя акции на дружеството, представляващи 0.00015% от капитала.

Участва в органите на управление на "Шамот" АД, "Балканкерамик" АД, "Ви-Газ България" ЕАД.

3. Румен Панайотов - Член. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 18000 лева.

Участва в органите на управление на УД „Златен Лев Капитал“ ЕАД и "РП Кънсалтънт" ЕООД.

Пълният размер на възнагражденията получени от Бедо Доганян - за участието му в органите на управление на „Топливо“ АД, „Светлина“ АД и "Синергон Хотели" АД, и от Светлана Кацулова за участието ѝ в управителния орган на „Шамот“ АД, „Балканкерамик“ АД и „Ви-Газ България“ ЕАД, е общо в размер на 595925 лева.

#### **Управителен съвет:**

1. Евгения Славчева – Председател. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 21 600 лв.

Притежава 41 бр. акции на Дружеството, представляващи 0.0002% от капитала.

Участва в органите на управление на "Лакпром" АД, "Слатина" АД, „Премиер-Пл“ АД.

2. Марин Стоянов - Изпълнителен директор. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 63 663 лв.

Притежава 20 916 бр. акции на Дружеството, представляващи 0.1139% от капитала.

Участва в органите на управление на "Балканкерамик" АД, „Интерииор Текстил“ АД.

3. Васко Танев – член. Изплатените месечни възнаграждения през 2019 г. са в размер на 21 600 лв.

Притежава 55 бр. акции на Дружеството, представляващи 0.0003% от капитала.

Участва в органите на управление на „Синергон Хотели“ АД.

Пълният размер на възнагражденията получени от Марин Стоянов - за участието му в управителния орган на "Балканкерамик" АД, Интерииор Текстил АД; от Евгения Славчева - за участието ѝ в органите на управление на "Лакпром" АД, "Премиер Пл" АД и Слатина АД; и от Васко Танев – за участието му в управителния орган на „Синергон Хотели“ АД, е общо в размер на 225 258 лева.

Изплатените възнаграждения на УС и НС са за сметка на разходите.

През отчетния период няма условни и разсрочени възнаграждения на членовете на УС и НС.

Няма дължими суми за изплащане на пенсии на членовете на УС и НС и договорени обезщетения при пенсиониране или други подобни.

На членовете на УС и НС не са предоставяни опции върху акции на Предприиятието-майка.

Не са известни договорености/включително и след приключване на финансовата година/, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери.

През отчетния период няма настъпили промени в основните принципи за управление на "Синергон Холдинг" АД и на неговата група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

## **КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ**

Синергон Холдинг" АД представя като неразделна част от настоящия доклад **Декларация за корпоративно управление** по чл.100н, ал.7 и 8 от ЗППЦК.

В своята дейност "Синергон Холдинг" АД се ръководи от националните принципи на корпоративно управление, препоръчани за прилагане от Националната комисия по корпоративно управление. Наред с принципите, носещи препоръчителен характер, "Синергон Холдинг" АД установява определен набор от изисквания за корпоративно управление, спазването на които е задължително за управителните органи, като за целта Дружеството е приело и **спазва по целесъобразност Националния Кодекс за корпоративно управление/НККУ/, одобрен от заместник- председателя.** (информация по чл. 100н, ал.8, т.1, б. "а" от ЗППЦК).

"Синергон Холдинг" АД спазва Националния Кодекс за корпоративно управление и счита, че ефективното прилагане на добрите практики за корпоративно управление допринасят за постигане на дългосрочните цели на Дружеството, както и за установяване на прозрачни и честни взаимоотношения с всички заинтересовани страни.



Дружеството прилага Кодекса на основата на принципа "спазвай или обяснявай". Принципа изисква в случай на неспазване на някои от препоръките на Кодекса да се представи обяснение за това. Спазвайки Националния кодекс за корпоративно управление "Синергон Холдинг" АД гарантира осъществяването на правата и задълженията на отделните участници в Дружеството, а именно Управителния и Надзорния съвет, мениджмънта, акционерите и заинтересованите лица и регламентира процедурите и механизмите за вземането на корпоративни решения.

## **ОТГОВОРНОСТИ НА РЪКОВОДСТВОТО**

Според българското законодателство ръководството трябва да изготвя финансов отчет за всяка финансова година, който да дава вярна и честна представа за състоянието на Дружеството към края на годината и нейните финансови резултати. Ръководството е изготвило годишния неконсолидиран финансов отчет в съответствие с МСФО.

Ръководството потвърждава, че ще изготви консолидиран финансов отчет отразяващ финансовото състояние и резултата от дейността на Групата на "Синергон Холдинг" АД.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно счетоводна политика и че при изготвянето на финансовите отчети към 31 декември 2019 г. е спазен принципът на предпазливостта при оценката на активите и приходите.

Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към действащите счетоводни стандарти, като финансовите отчети са изготвени на принципа на действащото предприятие.

Ръководството е отговорно за коректното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното стопанисване на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягването и откриването на евентуални злоупотреби и други нередности.

Съгласно изискванията на законодателството Общото събрание на акционерите е избрало регистриран одитор, който осъществява независим финансов одит на финансовия отчет на Дружеството. Също така Общото събрание на акционерите е избрало Одитен комитет, който наблюдава процесите на финансово отчитане в предприятието, ефективността на системите за вътрешен контрол, процеса на независим финансов одит на финансовите отчети и преглед на независимостта на регистрирания одитор.

На ръководството на дружеството не са известни договорености, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят съществени промени в притежавания относителен дял акции от настоящите акционери.

Срещу дружеството няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал.

Данни за директора за връзки с инвеститорите:

Петя Коцова

Телефон за връзка +359 2 9333510; e-mail: [dvi@synergon.bg](mailto:dvi@synergon.bg)

Адрес за кореспонденция: 1000 София, ул. "Солунска" № 2, ет. 6

Ръководството на дружеството счита, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена от дружеството и която би била важна за акционерите и инвеститорите при вземането на обосновано инвеститорско решение.

## **НЕФИНАСОВА ИНФОРМАЦИЯ**

Ръководството представя Консолидирана Нефинансова декларация, изготвена в съответствие с изискванията на чл. 51, във вр. с чл.41 и чл. 48 от Закона за счетоводството - неразделна част от настоящия доклад. Нефинансовата декларация включва описание на политиките по отношение дейността на дружеството в областта на екологията, социалните въпроси, служителите, антикорупцията и правата на човека. Декларацията е общественодостъпна в срок до 30 юни на следващата година на интернет страницата на дружеството.

При избора на подход за изготвянето на нефинансовата декларация ръководството се придържа към подход, който най-пълно да отговаря на мисията на "Синергон Холдинг" АД и

виждането на ръководството за решаване на екологичните и социални въпроси, отчитайки спецификата на дейността на Групата.

Съгласно изискванията на законодателството Общото събрание на акционерите е избрало регистриран одитор, който осъществява независим финансов одит на финансовия отчет на Дружеството. Също така Общото събрание на акционерите е избрало Одитен комитет, който наблюдава процесите на финансово отчитане в предприятието, ефективността на системите за вътрешен контрол, процеса на независим финансов одит на финансовите отчети и преглед на независимостта на регистрирания одитор.

Ръководството на дружеството счита, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена от дружеството и която би била важна за акционерите и инвеститорите при вземането на обосновано инвеститорско решение.

### **Социална отговорност**

„Синергон Холдинг“ АД работи активно за да намали негативното влияние на продуктите, които предлага върху околната среда. Ние систематично ще подобряваме нашите усилия чрез спазването на национално признатите стандарти за опазване на околната среда.

Групата работи непрекъснато за повишаване на квалификацията и развитие на професионалните умения на персонала.

## **ВАЖНА ИНФОРМАЦИЯ НАСТЪПИЛА СЛЕД КРАЯ НА ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД**

Учредено е ново дружество "Петромел 2" ЕООД, което е 100% собственост на "Петромел 1" ООД - дъщерно дружество на "Синергон Холдинг" АД.

Сключен е анекс към договор за депозит между "Лакпром" АД - дъщерно дружество и "Синергон Холдинг" АД, с който се увеличава сумата на депозита до 1 млн.лв. и срокът за погасяване се удължава до 31.12.2022 г.

"Синергон Холдинг" АД е закупил нови 570 141 броя акции от капитала на дъщерното си дружество "Топливо" АД, които представляват 10,52 % от капитала на дружеството.

След анализ на финансово - икономическото състояние е взето решение за преустановяване дейността на "Премиер Плевен" ЕООД и освобождаване на служителите на дружеството.

Извършена е продажба от "Шамот" АД на незастроен имот, ведно с подобрения и/или прерращения на имота, включително останки/части от постройки върху същия находящ се в с.Гара Елин Пелин.

На 19.02.2020 г. срокът на кредита на "Топливо" АД с ОББ АД е удължен до 20.08.2020 г. и в процес на договаряне за удължаване на срока на кредита с една година. Няма промяна в останалите условия.

На 25.03.2020 г. „Топливо“ АД е подписало анекс към Договор за банков кредит със БДСК - Експресбанк АД до 31.03.2021 г.

В Търговския регистър е вписано увеличението на капитала на "Петромел 2" ЕООД с непарична вноска от "Петромел 1" ООД. Размерът на капитала след увеличението е 3672800 лева.

## СТОПАНСКИ ЦЕЛИ ЗА 2020 г.

Ръководството на "Синергон Холдинг" АД ще работи и насочи усилията си в овладяване на последствията от Пандемията и по-конкретно в следните направления:

- При търговията със строителни и отоплителни материали:
  - възстановяване обемите на продажби на тези материали и при възможност достигане обемите от предходната година;
- При търговията с течни горива, газ пропан-бутан и електроенергия:
  - намаляване обемите на продажби на течни горива и газ пропан-бутан на едро, закриване на всички нерентабилни обекти за търговия на дребно, с последващо отдаване под наем или продажба;
  - изграждане на мощности за производство и продажба на зелена електроенергия, както и създаване на организация за привличане на допълнителен брой клиенти след либерализация на електроенергийния пазар;
- При услугите в областта на туризма:
  - реструктуриране на губещите обекти и/или отдаването им под наем или последващи продажби;
- При преработвателната и хранително-вкусовата промишленост:
  - реструктуриране на нискодоходните дейности и/или прекратяване на тяхната дейност.
- При реализация на проекти свързани с недвижимости:
  - преразглеждане на инвестиционните проекти.

Реализацията на набелязаните задачи се осъществява чрез:

- запазване пазарния дял на дъщерните дружества работещи в сферата на търговията със строителни и отоплителни материали, чрез разнообразяване формите на търговия, както и модернизация на съществуващи обекти;
- обновяване на мрежата за продажба на течни горива на дребно и бутилирана газ;
- инвестиции за предлагане на качествени туристически пакети, респективно работа на по-рентабилен пазар;
- разширяване производството на бетонови изделия, бои и лаково-бояджийски материали, топлоизолационни материали, строителни смеси и др. с акцент върху иновативните решения особено в областта на строителството;
- прекратяване дейността и продажба на ниско ефективни обекти и производства;
- засилване контрола върху дейността и оптимизиране на паричните потоци в дъщерните дружества, разширяване дейността по подпомагане на дъщерните дружества чрез оказване на техническа и консултантска помощ в съответните области.

## ПАНДЕМИЯ COVID-19

В началото на 2020 г. вследствие на разпространението на коронавируса (Ковид – 19) в световен план възникнаха усложнения и затруднения при осъществяването на стопанската дейност на по-голямата част от предприятията и икономическите Групи. Световната Здравна Организация обяви пандемия от новия вид коронавирус Ковид-19. След първите положителни резултати за коронавирус в страната, потвърдени в началото на месец март 2020 г. беше въведено извънредното положение с решение на Парламента на Република България. Бяха наложени строги протиепидемични мерки и ограничения, които водят до нарушаване на нормалната икономическа дейност почти на всички стопански субекти в страната. Поради непредсказуемата динамика на Ковид-19, обхватът и ефектите върху стопанските дейности е сложно и практически невъзможно да бъдат оценени с точност на този етап. Очаква се приемането на редица важни социално-икономически мерки и съпътстващи законодателни промени, които да смекчат ефектите и подпомогнат бъдещо възстановяване на българската икономика.

Дейността на Групата е и ще бъде повлияна от Пандемията, тъй като стопанската активност и потреблението на домакинствата към настоящия момент намаляват, въпреки че отраслите в които Групата осъществява дейността си, не са свързани пряко с потребление на стоки и услуги с неотложна необходимост като: храни, лекарства, дезинфекционни и предпазни материали и т.н.

Почти спрялата стопанска дейност и намаленото потребление на домакинствата ще намали обемите от продажбите на течни горива, газ пропан-бутан, отоплителни и строителни материали. Спадането на цените на горивата допълнително ще намалят постъпленията от продажби и възможността да се покриват разходите за издръжка. Поради предпазливостта на хората и самоограничаването на движението им е невъзможно да се предвиди промяната в бъдещата им активност, и затова не могат да се предвидят надеждно и точно отрицателните ефекти и в отрасъл “Туризм”.

Същите причини ще оказват отрицателно влияние и върху останалите отрасли, в които предприятията от Групата осъществяват своята дейност.

Естеството на настоящата ситуация не позволява да се оценят надеждно очакваните финансови ефекти.

За справяне с настоящата извънредна и непозната ситуация, Ръководството е предприело и ще продължи да прилага следните мерки:

1. Опазване здравето на работниците и служителите.
2. Въвеждане на работа от разстояние, там където е възможно и характеристиките на дейностите позволяват.
3. Ревизиране на паричните потоци.
4. Преразглеждане на инвестиционните проекти.

### Допълнителна информация

Всички финансови отчети и материалите към тях, предоставяни на Комисията за финансов надзор и „Българска фондова борса-София“ АД можете да намерите в пълен нередактиран текст на сайта на „Синергон Холдинг“ АД: [www.synergion.bg](http://www.synergion.bg) както и в седалището на дружеството: гр.София, ул.“Солунска” № 2, лице за контакти: Петя Коцова – директор за връзка с инвеститорите, тел.02/9333510, e-mail: [dvi@synergion.bg](mailto:dvi@synergion.bg).

Съгласно изискването на чл.43а и сл. от Наредба № 2 на КФН, във връзка с чл.100т, ал.3 от ЗППЦК, „Синергон Холдинг“ АД разкрива регулираната информация и пред обществеността чрез избрани информационни медии - „Сервиз финансови пазари“ ЕООД и „Инфосток“ ООД. Освен на сайта на дружеството, цялата информация, предоставена на медиите в пълен нередактиран текст, можете да намерите на следните интернет адреси: [www.x3news.com](http://www.x3news.com), както и [www.infostock.bg](http://www.infostock.bg)

Ръководството на Холдинга счита, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена от него и която би била важна за акционерите и инвеститорите при вземането на обосновано инвеститорско решение.

По нареждане на Управителния съвет:

Марин Стоянов  
Изпълнителен директор  
Синергон Холдинг АД  
София, 22 юни 2020 г.

